Biografische Frage

Dient den Coaches als Vorbereitung für das Auswertungsgespräch

**Name / Vorname: Markovic Dusan**

*Bitte nach der Übung auf Moodle ablegen.*

**Wenn Du an die nächsten 3-5 Jahren denkst…**

**Was ist Dir für die Entwicklung Deiner Führungsrolle wichtig?**

* Potenzial bei den Mitarbeitenden erkennen, richtig einsetzen und fördern
* Individuelle Ziele für die Mitarbeitenden miteinander definieren können
* Kritisches Feedback geben zu können

Was zeichnet für Dich eine «gute» Führungsperson aus?

* Führungsperson muss gut zuhören und auch die Geführten gut verstehen können
* Eine Führungsperson darf Lösungswege vorschlagen, aber nicht auf diesen beharren. Die Geführten dürfen darüber selbst entscheiden
* Die Führungsperson darf folgende Eigenschaften nicht missen: integer, loyal, emphatisch, charismatisch, verständnisvoll und durchsetzungsfähig

Wo siehst Du Hürden in Deiner Entwicklung und wie willst Du damit umgehen?

Hürden sehe ich bei der Gestaltung und Definition von Zielen und die Potenzialerkennung.

Zieldefinition: Hier möchte ich zunächst für jeden einzelnen Mitarbeitenden jeweils ein individuelles Ziel beschreiben. Bei der Beschreibung und Definition möchte ich die Mitarbeitenden teilhaben lassen und es in enger Zusammenarbeit festlegen.

Potenzialerkennung: Hier ist es sehr wichtig dem einzelnen Mitarbeitenden genau zu zuhören und notieren in welchem Aufgabengebiet er sich gerne bewegt. Von diesem Punkt aus muss ich weiter kontinuierlich beobachten in welche grobe Richtung es den Mitarbeitenden zieht.

Welches Symbol charakterisiert aus Deiner Sicht am besten, was Dir in der Führung wichtig ist? (Bitte hier ein Bild oder ein Icon einfügen):

**Was ist für Dich privat wichtig?**

* Familie steht an oberster Stelle. Sie gibt einem den nötigen Halt und Unterstützung
* Life-Work-Balance – gesunder Ausgleich
* Stressminimierung

Welche Werte möchtest Du leben?

* Respekt
* Transparenz
* Anerkennung
* Begeisterung
* Dankbarkeit

Welche Ressourcen stehen Dir zur Verfügung, um angemessenen Raum für Deine beruflichen Herausforderungen wie auch Deine privaten Rollen zu ermöglichen?

Die Einschränkungen, welche ich habe, sind die möglichen bzw. zur Verfügung stehenden Projekte. Nicht immer kann man sich das passende Projekt aussuchen. Ansonsten sehe ich aktuell keine grösseren Hürden, um meine berufliche Entfaltung zu gestalten. Gute Selbstorganisation ist wichtig.